



# Thor P's spareiver mødes med skepsis

Indkøbseksperter tvivler på, at Finansministeriet vil kunne realisere en årlig milliardbesparelse på nye effektive IT-udbud

## Udbud

AF JOHAN CHRISTENSEN

Finansminister Thor Petersens (V) forsøg på at presse en årlig milliardbesparelse ud af statens fremtidige IT-leverandører bliver mødt med massiv kritik af såvel brancheorganisationer som forsmåede virksomheder.

Og nu melder flere eksperter i indkøbsforhandling sig også banen med en skepsis over for spareplanen, som de

mener, ikke nødvendigvis vil resultere i de forventede besparelser.

»Selv om staten umiddelbart opnår en besparelse på de nye leverandøraftaler, vil de på sigt få store økonomiske konsekvenser for staten. Årsagen er, at leverandørerne på sigt vil finde alternative måder til at tjene penge på i samarbejdet med staten.

Eksempelvis vil leverandørerne udvise et minimum af service og hjælpsomhed over for staten,« lyder bekymringen fra Keld Jensen, adm. direktør og partner hos den internationale konsulentvirksomhed Marketwatch.

Som associeret professor ved flere MBA-programmer har Keld Jensen siden 1998 været medforfatter på 13

bøger udgivet i 30 lande om netop forhandlingstaktik og kommunikation.

## Presser leverandører

Og ifølge Keld Jensen har Finansminister Thor Petersen med den nye indkøbspolitik indledt et såkaldt nulsumsspil, hvor det udelukkende handler om at op-

Finansminister Thor Pedersen (V) kan ikke forvente at opnå milliardbesparelser på langt sigt, hvis der udelukkende fokuseres på lave indkøbspriser. For leverandørerne vil så finde alternative måder at tjene penge på ved f.eks. at skrue ned for servicen, lyder kritikken fra indkøbseksperter. Foto: Scanpix

nå succes på modpartens bekostning. »Staten har overhovedet ikke interesseret sig for at indgå i reelle forhandlinger med de eksisterende leverandører, men blot været ude på at presse de tilbageværende leverandører så langt ned i pris som muligt. Det er vores postulat, at den slags udbud ikke giver de forventede besparelser,« vurderer Keld Jensen.

Dermed – mener han – går staten glip af muligheden for at forhandle flere merværdier hjem, som samlet set kunne have forbedret aftalerne for både staten og de byden- de virksomheder.

## Kræver betalingsfrist

Eksempelvis kræver staten som standard 90 dages betalingsfrist, men i flere tilfælde kan det betale sig for staten at betale forud på grund af renteforskelle. Desuden kræver staten ofte at få varerne leveret til døren, selv om det ifølge Keld Jensen ofte vil være billigere for staten selv at hente varerne. Og som et tredje eksempel kræver staten som regel tre års garanti, selvom det ville være billigere for staten med to års garanti.

»Der kan identificeres mere end 20 merværdier, som staten og dens leverandører kunne have forhandlet på, og dermed kunne begge parter have opnået en større økonomisk fordel, end den staten alene har opnået nu. Hos en stor industrikunde har vi netop identificeret 76 merværdiparametre, som de fremover kan forhandle på, før brugte de 6-10,« lyder det fra konsulentdirektøren.

Hans synspunkt finder opbakning i en analyse udgivet af Harvard Business School. Her kortlægger to professorer fra Stanford University og Duke University 4000 undersøgte udbud i Californien i perioden 1995 til 2000.

Gennemgangen viser, at prispresset i auktionen afholder de mest seriøse leverandører fra at byde.

Også blandt de mange leverandører, der i dag leverer alt fra computere til bleer til de offentlige institutioner, stilles der spørgsmål ved, om det reelt vil give staten en årlig milliardbesparelse, at der nu indgås rammekontrakter med meget lave indkøbspriser.

»Vi har de seneste år arbejdet koncentreret med helhedsøkonomiske løsninger og har i dag mange kommuner, som kan dokumentere store totale besparelser til trods for investeringer i løsninger, som ikke havde markedets laveste priser. Jeg mener, vi som samfund skaber store problemer for os selv ved at spare på de forkerte områder – det kan blive dyrt,« siger Lars Havgry, divisionsdirektør i SCA Hygiene Products A/S.

Finansministeriet har med statens nye indkøbsprocedure på blandt andet IT-området opnået besparelser på en halv mia. kr. ud af et samlet budget på 3,5 mia. kr. alene på fire udbud inden for pc'er, printere og multifunktionsmaskiner, møbler og kontorvarer.

## Jagter nye besparelser

Og som omtalt i dagbladet Børsen i går jagter Thor Petersen nu yderligere besparelser ved at udvide indkøbsprogrammet til også at omfatte software, IT-konsulenter, serverer samt data- og teletransmission.

»Det er på papiret flot, og er kontrakterne indgået efter en grundig analyse af helhedsøkonomien – indkøb, arbejdstid og -procedurer, serviceaftaler og andet – skal ministeriets indkøbssekretariat have ros. Det er nemlig tvungende nødvendigt, at alle facetter regnes med, når det offentlige køber ind. Laveste pris giver ikke altid den billigste løsning. Tværtimod,« advarer Lars Havgry.

johan.christensen@borsen.dk

## Fakta om finansministeriets indkøbsjagt

Finansminister Thor Petersen (V) har efter pres fra Rigsrevisionen indledt en effektivisering af statens indkøbsprocedurer, der samlet set skal sikre besparelser på 10 pct. på de fællesoffentlige indkøb, der årligt udgør omkring 12 mia. kr. af statens samlede indkøb på 27 mia. kr.

Fremover forpligtes styrelser, ministerier og andre statslige instanser til at lægge deres indkøb af pc'er, printere, multifunktionsmaskiner, kontormøbler, og

kontorforsyningsartikler hos de få leverandører, der har vundet første runde af rammekontraktløbet til en værdi af 3,5 mia. kr. årligt.

Første runde af indkøbseffektiviseringen sikrer ifølge Finansministeriet en årlig besparelse på mere end 400 mio. kr.

Nu sender Finansministeriet så også ordrer i udbud på software, IT-konsulent-tjenester, servere samt tele- og datatransmission. JOCH

# Parken nåede det hele på den halve tid

## Halvårsregnskab

Parken Sport & Entertainment kunne i går fremvise det bedste halvårsregnskab i selskabets historie. Omsætningen er næsten fordoblet fra sidste halvår, og der er ikke nogle umiddelbare huller i banen på vejen fremad. Selskabet har genereret en

omsætning på 552,3 mio. kr., hvilket er omsat til et resultat før skat på 108,6 mio. kr. I første halvår 2005 var omsætningen på 277,1 mio. kr. og resultatet før skat på 36 mio. kr.

»Det er suverænt det bedste regnskab i selskabets historie,« fortæller bestyrelsesformand for Parken Sport og

Entertainment, Flemming Østergaard, til Direkt.

Antallet af arrangementer i Parken er steget fra 20 i første halvår 2005 til 26 i første halvår 2006. Der er dog fortsat masser af muligheder.

»Der er utroligt mange muligheder fremadrettet, og det kigger vi på. Det er jo ikke kun weekender, vi hol-

der arrangementer, så der er rigeligt med muligheder tilbage,« siger Flemming Østergaard.

## Lalandia Billund

En stor del af Parken Sport & Entertainments kommende muligheder ligger i projektet Lalandia Billund, hvor

de første huse vil blive solgt marts 2007. Det drejer sig om 500 huse, hvor der allerede nu er 3000 forespørgsler. Der oplyses ikke om provenu for denne første etape af hussalg.

»Jeg har sagt det før. Jeg tror Lalandia Billund bliver den største forretningsmæssige succes i vores histo-

rie, og vi har, med al respekt, haft temmelig mange succeser,« fortæller Flemming Østergaard og afslutter:

»Der er ingen konkurrenter for Lalandia Billund. Kun os selv i Rødby.«

For hele 2006/07 fastholder Parken Sport & Entertainment forventningerne.

Direkt